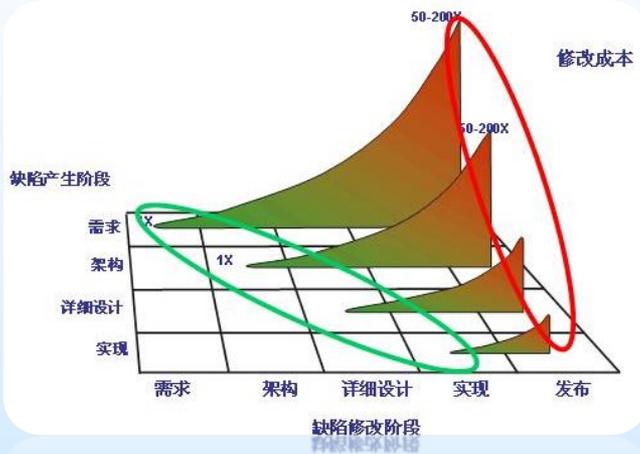


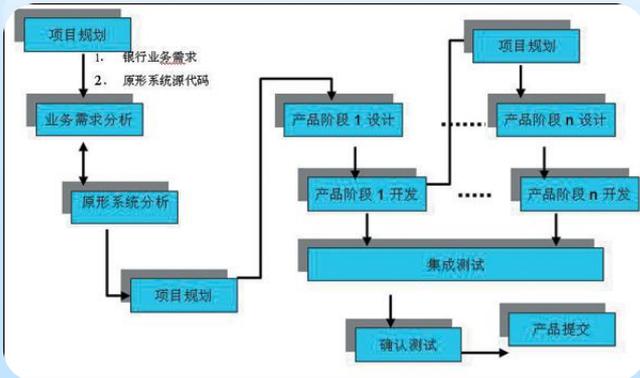
# 软件项目管理



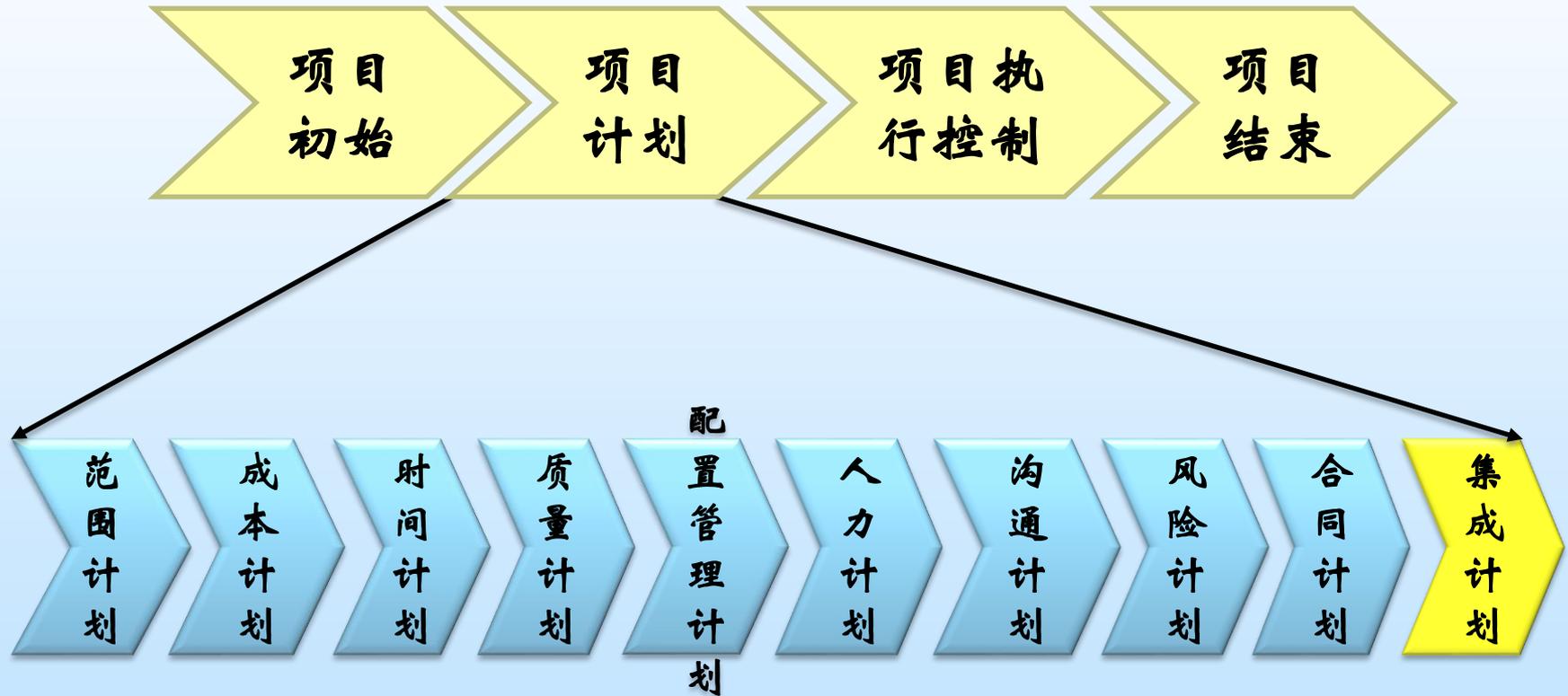
中国科学技术大学  
信息科学技术学院自动化系

王子磊

[zlwang@ustc.edu.cn](mailto:zlwang@ustc.edu.cn)



# RoadMap



# 软件项目管理

---

## 第 13 章

### 软件项目集成计划

# 本章要点

- 软件项目集成计划
- 案例分析

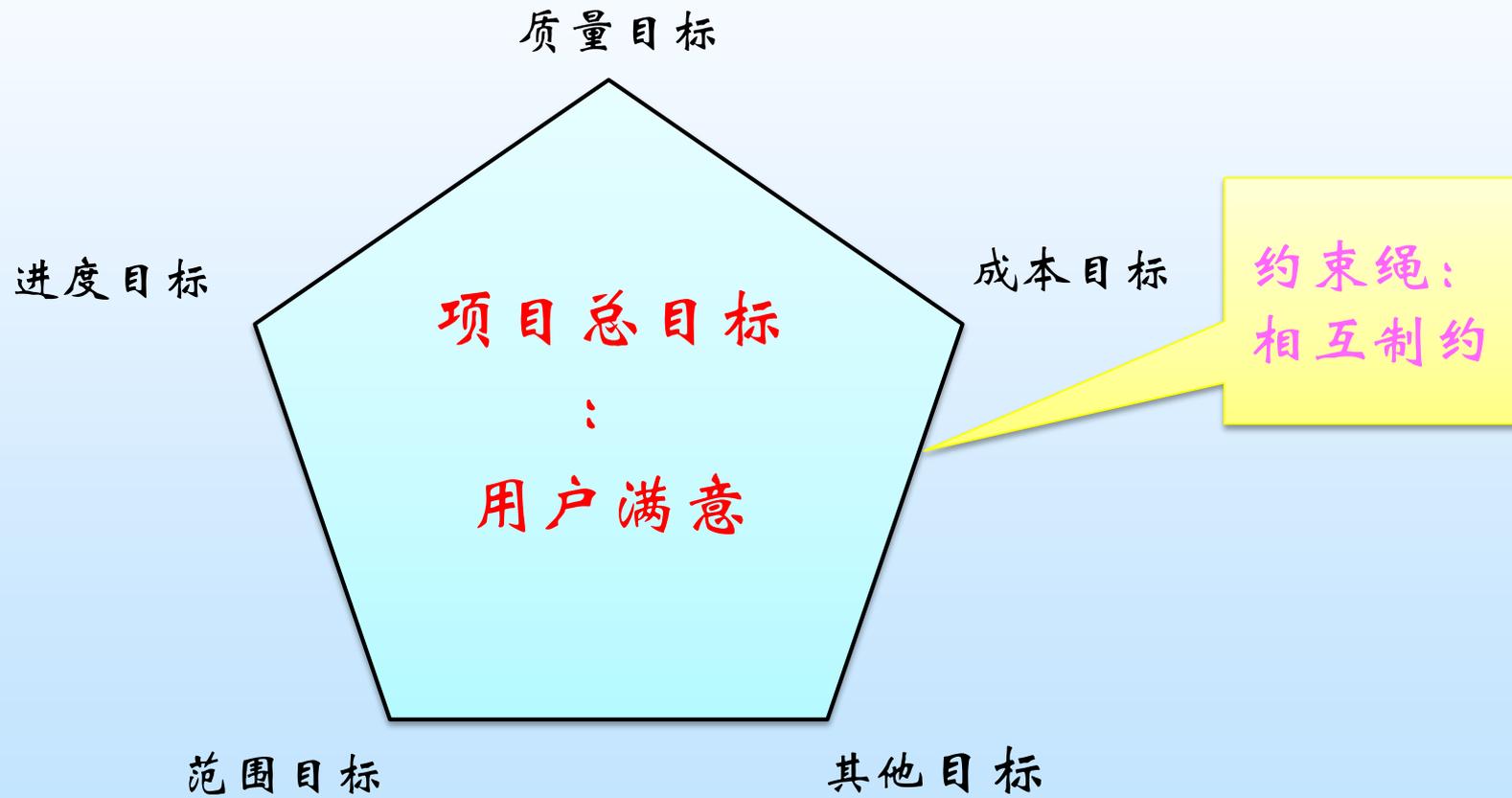


# 项目集成计划

## □ 项目集成计划

- 通过使用其他专项计划所生成的结果
- 运用整体和综合平衡的方法所制定
- 用于指导项目实施和管理的整体性、综合性、全局性、协调统一的整体计划文件
- 一个批准的正式文件

# 项目集成管理



# 软件项目管理的最重要的四个要素

- 范围 (S)
- 质量 (Q)
- 进度 (T)
- 成本 (C)

# 四要素的关系

- $C = F(S, Q, T)$ 
  - S 与 C 成一定的正比关系
  - Q 与 C 成一定的正比关系
  - T 与 C 成一定的反比关系

# 基准计划

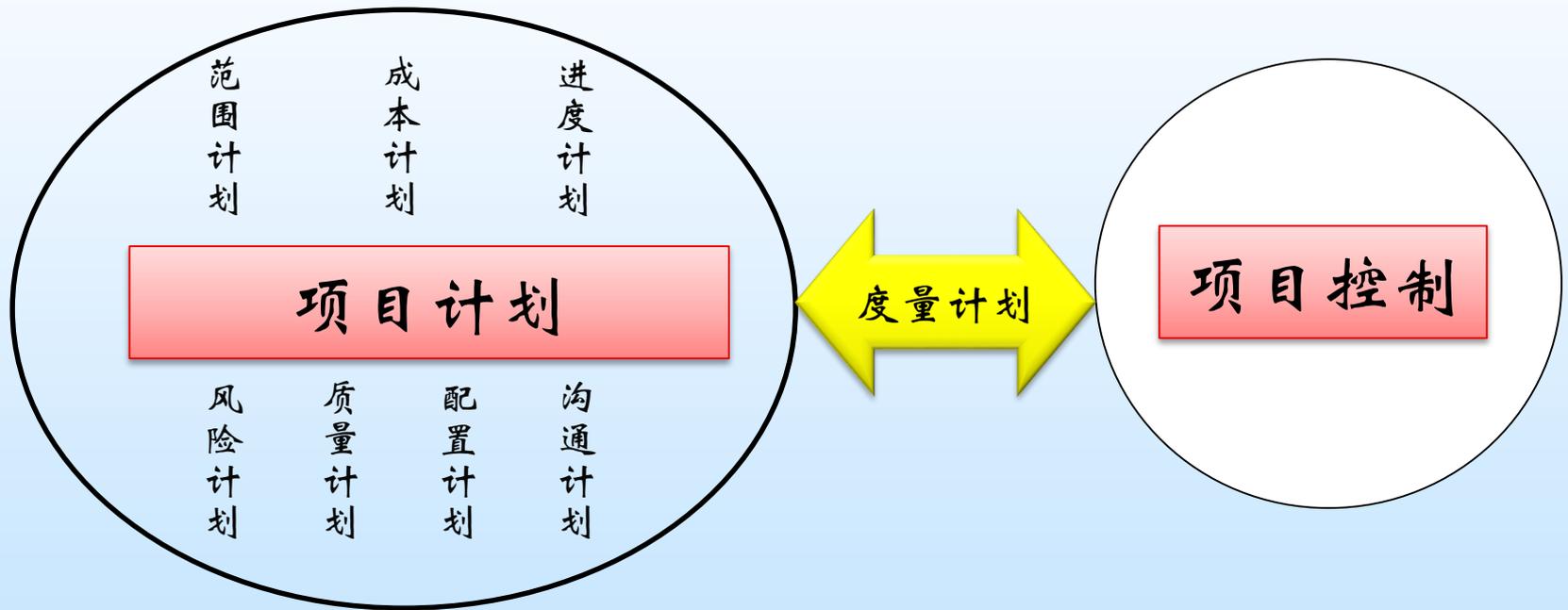
产品规格/质量

进度



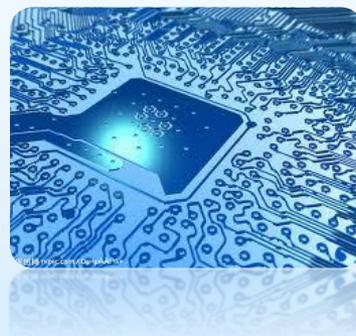
成本

# 软件项目计划的集成管理



# 本章要点

- ❑ 软件项目集成计划
- ❑ 案例分析



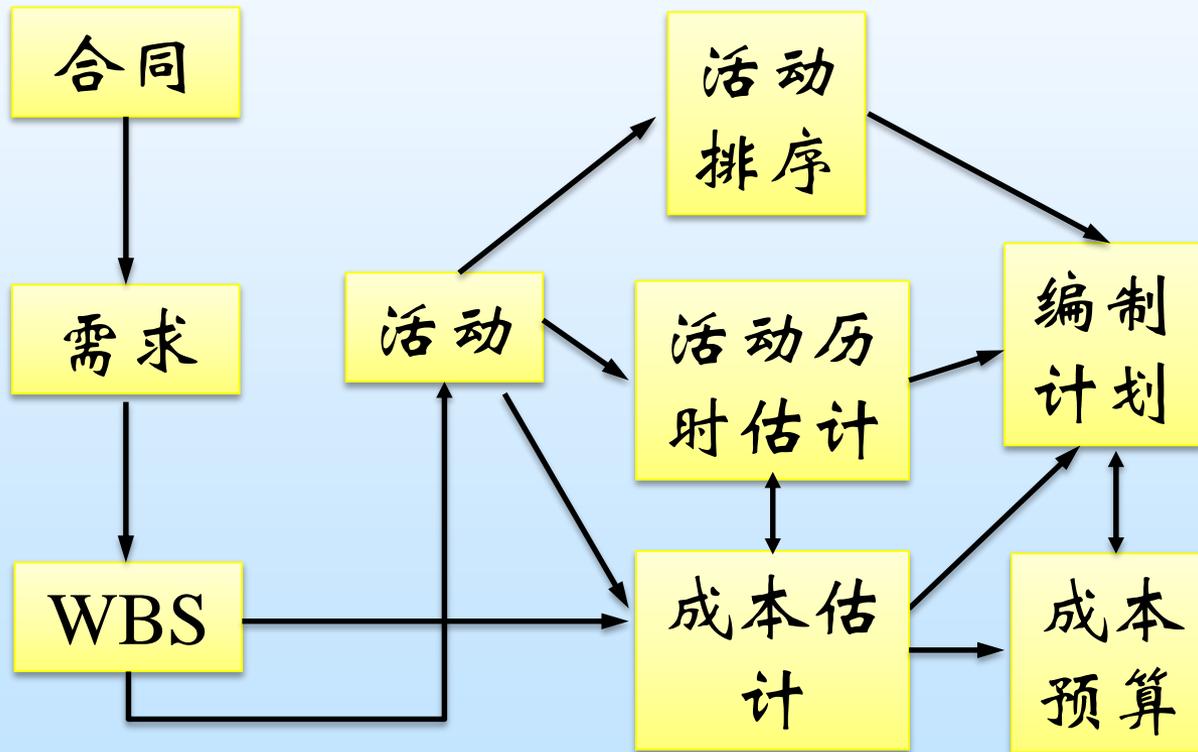
# 案例分析

“校务通系统”项目案例说明：

## □ 项目集成计划

# 软件开发项目管理计划小结

## 核心计划



## 辅助计划

质量管理计划  
人力资源计划  
风险管理计划  
沟通计划  
合同计划